

# Programme de Développement Régional de Tanger - Tétouan - Al Hoceima

2017 - 2022



<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>

L'élaboration du PDR s'est appuyée sur une analyse documentaire exhaustive ainsi que sur une multitude d'entretiens individuels, d'ateliers de réflexion et de travail et de visites provinciales

## Outils utilisés

## Détails

### ■ Analyse documentaire



Analyse de plus de 80 documents et données collectés auprès des acteurs locaux :

- Services extérieurs
- Haut commissariat au plan
- Ministères
- Acteurs institutionnels

### ■ Entretiens individuels



Réalisation de multiples entretiens individuels avec différents acteurs de la région :

- Chambre de Commerce, de l'Industrie et des Services
- Chambre de l'Artisanat
- Chambre de l'Agriculture
- Chambre de la Pêche Maritime
- Direction régionale de l'emploi
- Direction régionale de l'industrie
- Direction régionale de l'aménagement du territoire
- Entraide Nationale
- APDN
- Etc.

### ■ Ateliers thématiques



Organisation de plusieurs ateliers de réflexion portant sur différentes thématiques :

- Atelier économique : emploi, investissement, industrie, commerce, agriculture, pêche, tourisme, artisanat, etc.
- Atelier social : santé, éducation, enseignement supérieur, formation professionnelle, actions sociales, etc.
- Atelier infrastructures et équipements : aménagement du territoire, environnement, eau et électricité, routes, etc.

### ■ Visites provinciales



Visite des 8 provinces de la région et rencontre des acteurs impliqués :

- Gouverneurs
- Secrétaires généraux des Provinces
- Présidents des Conseils Provinciaux
- Présidents des Communes
- Elus du Conseil Régional
- Représentants des services extérieurs

Plusieurs rencontres (24) ont été organisées dans le cadre de l'élaboration du PDR :

## Rencontres prévues par le décret 2.16.299 :

### Rencontres avec les 7 commissions permanentes

- Commission aménagement du territoire
- Commission tourisme
- Commission des affaires économiques, sociales, culturelles et environnementales
- Commission du développement rural, de l'agriculture et du transport extra-urbain
- Commission de la coopération et des marocains du monde
- Commission de la formation professionnelle, de la formation continue et promotion d'emploi
- Commission du budget, des affaires financières et de la planification

### Rencontres avec les 3 instances consultatives

- Instance consultative relative aux jeunes
- Instance consultative relative à la société civile
- Instance consultative relative aux acteurs économiques

## Rencontres supplémentaires :

### Rencontres avec les représentants des provinces constituant la région et les services extérieurs

- Directeurs des services extérieurs
- Présidents des équipes politiques et présidents des commissions
- Présidents des grandes communes et directeurs généraux des services
- Présidents des conseils provinciaux
- Membres du conseil régional représentant la province de Tétouan
- Membres du conseil régional représentant la province de Tanger-Assilah
- Membres du conseil régional représentant la province de Chefchaouen
- Membres du conseil régional représentant la province de Larache
- Membres du conseil régional représentant la province de M'diq-Fnideq
- Membres du conseil régional représentant la province de Fahs Anjra
- Membres du conseil régional représentant la province d'Al Hoceima
- Membres du conseil régional représentant la province de Ouezzane

### Rencontres avec la commission non permanente et les membres de l'administration régionale

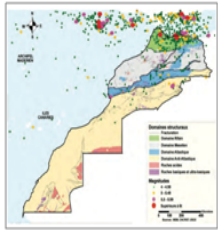
- Commission de la pêche maritime
- Cadres de l'administration régionale

L'élaboration du PDR s'est également basée sur un diagnostic détaillé et traitant de différentes thématiques (économie, social, environnement, infrastructures, etc.) :

## A Monographie régionale

### 3 Focus sectoriels et projets structurants – Environnement

#### Risques liés aux séismes



Le Maroc est situé dans une zone de collision continentale due au rapprochement des plaques tectoniques Afrique-Europe dont les contraintes sont principalement absorbées par la chaîne atlasique et le Rif

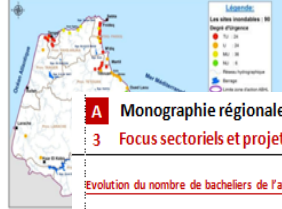
- La province d'Al Hoceïma reste la plus exposée au risque de séisme à forte intensité. Le séisme l'ayant frappé en 2004 a testé de la gravité et l'importance des dégâts matériels engendrés :
  - 12 367 maisons effondrées en milieu rural
  - 967 détruites totalement ou partiellement en milieu urbain
- De fortes densités de population sont relevées dans les zones exposées aux risques : axe Al Hoceïma-Beni Bouayach

#### Stratégies ou plans d'actions pour la protection contre les séismes :

- Règlement de Construction Parasismique (RSP2000) approuvé en 2002 : 1<sup>er</sup> règlement parasismique à l'échelle nationale permettant la prise en compte du risque sismique dans la conception et le dimensionnement des bâtiments

#### Risques liés aux inondations :

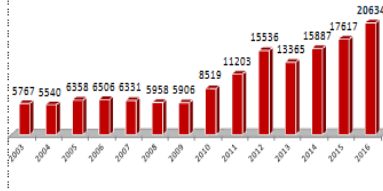
##### Sites selon le degré d'urgence de l'intervention



## A Monographie régionale

### 3 Focus sectoriels et projets structurants – Enseignement supérieur

#### Evolution du nombre de bacheliers de l'académie de Tanger-Tétouan



#### Sur les 90 points de risque d'inondation

#### Exemples de mesures pour la protection contre les inondations :

#### Mesures structurelles d'eau pour la su

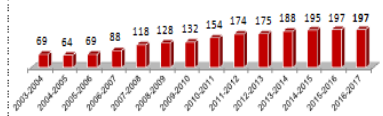
#### Meilleure prévention

- Cont des
- Armé

Plusieurs projets programmés de (Jebha 35,5 MD)

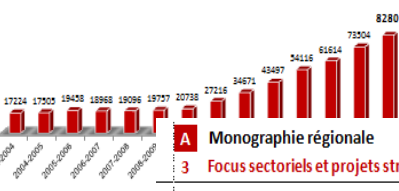
Importants risques identifiés à l'échelle et leur population

#### Evolution du nombre de filières de l'UAE



- L'UAE propose 197 filières couvrant plusieurs domaines d'activité. Celles-ci sont régulièrement actualisées et 2012)
- Le taux d'insertion de diplômés n'est toutefois pas comptabilisé pour mesurer l'adéquation de ces filières avec

#### Evolution du nombre d'inscrits à l'UAE (sans doctorants)



## A Monographie régionale

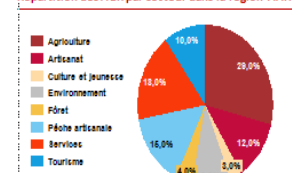
### 3 Focus sectoriels et projets structurants – Economie sociale et solidaire

#### Zones homogènes par dominance sectorielle

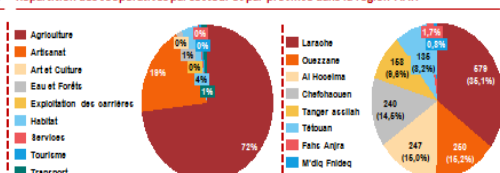


- 1650 Coopératives
- 2<sup>ème</sup> Région en nombre de coopératives
- 2% De la population active de la région est adhérente au secteur coopératif
- 54 Projets AGR différents
- 5707 Bénéficiaires directs des projets AGR
- 91% Des coopératives dans le secteur de l'agriculture (72%) et de l'artisanat (19%)
- 30 Filières différentes dans 8 secteurs d'activités

#### Répartition des AGR par secteur dans la région TTAH



























#### Répartition des coopératives par secteur et par province dans la région TTAH



<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>

## 2 Rappel des principaux résultats du diagnostic

### 1 Principaux indicateurs de la région

Indicateurs généraux		Indicateurs économiques		Indicateurs sociaux				
	Superficie	17 262 km <sup>2</sup>	 PIB	Part dans PIB	9,4%		Taux de chômage	11,2%
	Population	3 540 012	 PIB/ HAB	PIB / hab	24 650 DH <i>6<sup>ème</sup> position</i>		Taux de croissance	1,42%
	Nb. communes	146		Valeur commercialisée produits de la pêche	11% de la valeur nationale 3% du volume total		Taux d'analphabétisme	31,7%
	SAU	710 000 ha <i>9% de la surface nationale</i>		Part prod. Industrielle nationale	10%		Taux de pauvreté	10,8%
	Surface forestière	487 300 ha		Part export. industrielle nationale	25%		Nb. Hab. des communes enregistrant 5 déficits* / 5	69 157 hab
	Milieu rural	41%		Pourcentage export. produits artisanaux	0,8%		Nb. Hab. des communes enregistrant 4 déficits* / 5	255 226 hab
	Littoral	447 Kms		Zones industrielles	1 820 ha		Nb. Hab. des communes enregistrant 3 déficits* / 5	721 569 hab <i>20% de la population totale de la région</i>
				Employés du secteur industriel	80% issus d'autres régions		Tourisme	Taux d'occupation de 30%
				Transport aérien	6 <sup>ème</sup> place pour l'aéroport Ibn Battouta			

\*Seuils adoptés pour la définition des déficits par axe d'intervention :

- Analphabétisme : Plus de 45%
- Scolarisation : Moins de 90 %
- Alimentation en Eau Potable: Moins de 10%
- Enclavement :
  - Plus de 3 Km pour Chefchaouen et Al Hoceima
  - Plus de 5 Km pour le reste des provinces
- Alimentation en électricité : Moins de 91,6%

## FORCES

- Positionnement géographique stratégique (proche des marchés internationaux)
- Capital naturel et immatériel (humain et culturel) important
- Diversité des milieux naturels : relief montagneux, littoral, forêts, etc.
- Positionnement fort dans les chaînes industrielles mondiales
- Forte connectivité maritime
- Particularité et diversité des ressources agricoles de la région
- Fort engagement de la société civile

## OPPORTUNITÉS

- Grands projets structurants (Cité Mohammed VI Tanger Tech, Port Tanger Med, LGV, Al-Hoceima «Manarat Al moutawassit», etc.)
- Pôle industriel de référence
- Fort potentiel de la biodiversité régionale (important portefeuille de SIBEs, particularités climatiques, potentiel éolien, etc.) : 2.000 espèces faunes et flores, 410.000 ha de forêts, 20 SIBEs sur 130.000 ha, etc.



## FAIBLESSES




- Fort enclavement du milieu rural, particulièrement au niveau des zones montagneuses (58 communes souffrent d'enclavement)
- Importants déficits sociaux liés à la scolarisation (35 communes), l'analphabétisme (59 communes), la santé, l'AEP (79 communes) et l'assainissement, le raccordement au réseau électrique (95 communes), etc.
- Détérioration des ressources naturelles et de la biodiversité : développement des cultures de cannabis, développement d'activités économiques et industrielles, déforestation, absence de décharges contrôlées, etc.
- Faible valorisation du potentiel agricole, artisanal et du tourisme rural
- Baisse des ressources maritimes (11% de la valeur commercialisée nationale, migration des ressources à cause des changements climatiques et de la problématique du dauphin noir)
- Faible structuration de l'offre commerciale
- Répartition inégale des infrastructures de formation supérieure et des instituts de formation professionnelle (6 établissements sur 13 localisés au niveau de la province de Tanger-Assilah)
- Faible valorisation du patrimoine immatériel (histoire, culture, etc.)

## MENACES

- Exode rural, national et international
- Risques naturels (séismes, inondations, etc.)
- Faible capacité de création d'emplois
- Faible adéquation des formations proposées aux besoins du marché de l'emploi
- Faiblesse de l'assainissement des eaux et du traitement des déchets

## 2 Rappel des principaux résultats du diagnostic

### 3 Forces de la région

	Secteur primaire	Secteur secondaire	Secteur tertiaire
Taux de participation au PIB (2014)	 9,2%	 10,5%	 8,6%
PIB par type d'activité au niveau de la région	9 898 Mdhs 11,3%	25 742 Mdhs 29,5%	40 972 Mdhs 47%
Classement de la région au niveau national	6ème	<b>2ème</b>	5ème
Secteur de l'industrie	Grâce à ses nombreuses infrastructures (port Tanger Med, stations d'énergies éoliennes, etc.), à l'installation de l'usine de Renault et au développement de plusieurs zones franches (industrielles et logistiques) la région constitue le deuxième pôle industriel du pays		
Types d'industries	Industrie automobile	Industrie aéronautique	Textile

## 2 Rappel des principaux résultats du diagnostic

### 3 Forces de la région

#### Potentialités de la biodiversité au niveau de la Région (extraits)



**Baie Al Hoceima**

- ✓ A 72 km de l'océan
- ✓ Montagne de Tadghine d'une hauteur de 2.456m, station Tizi Ifri, forêts Arz
- ✓ Centres d'artisanat (Taghazout, Bni Boufrah, Imbraten)



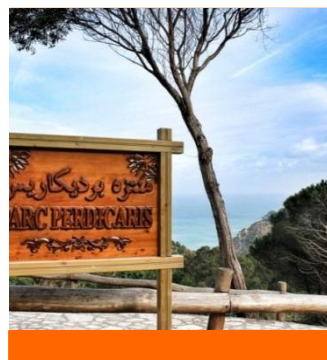
**Montagne Moussa**

- ✓ A 48 km de la ville de Tanger
- ✓ Plus grands mammifères marins



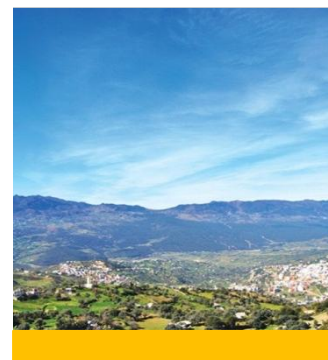
**Parc National Talassemrane**

- ✓ Superficie de 60.000 ha
- ✓ Oued Akchour, cascades Chrafates et forêts de pins



**Parc Perdicaris**

- ✓ Superficie de 70 ha
- ✓ 16 types de mammifères et 55 types d'oiseaux migrants



**Réserve naturelle de la montagne de Bouhachem**

- ✓ Plus de 32 différentes catégories de mammifères et 99 d'oiseaux
- ✓ Produits du terroir (miel, artisanat, etc.)



**La Marja Zerga**

- ✓ A 80 km de la ville de Larache
- ✓ 250.000 oiseaux durant l'hiver

#### Potentialités des ressources forestières



487 300 ha de forêts soit 28,3% de la superficie totale de la région

	Superficie (ha)	% de la superficie totale
Chefchaouen	211 040	43%
Al Hoceima	105 640	22%
Tétouan	86 360	18%
Larache	66 270	14%

#### Potentialités des patrimoines culturel et historique de la Région (extraits)

##### Tétouan

- Monuments et espaces culturels (bibliothèques, musées, centres nationaux de langues, etc.)
- Centres culturels (centre culturel français, centre culturel cervantes, etc.)

##### Chefchaouen

- Bâtiments historiques (Kasbah, grande mosquée, etc.)
- Quartiers anciens (quartier andalous, quartier swika, etc.)

##### Larache

- Place de la libération au centre de la ville
- Médina Lixus

##### M'diq-Fnideq

- Phare construit sous forme de tour arabe
- Marché Fnideq et port de M'diq

##### Tanger-Assilah

- Marchés des médinas (Kasbah, Dar El Baroud, etc.)
- Monuments historiques (château Kasbah, grande mosquée, mosquée des syriens, chapelle espagnole, château Raissouni, etc.)

##### Al Hoceima

- Monuments historiques (Kalâa Torres, mosquée Adouz, Kalâla Arbaa Taourirt, etc.)

##### Ouezzane

- Plus de 40 mausolées
- Deux monuments architecturaux : porte Bab Al Fatha et porte Bab Al Joumouâa

##### Fahs Anjra

- Ville de Ksar Sghir (superficie de 5.000 m<sup>2</sup> et diamètre de 200 m)
- Remparts datant de la période méridine incluant 3 grandes portes (porte de Ceuta, porte de Fès et porte de la mer)

<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>

### 3 Vision et objectifs stratégiques

**4 Rabat - Kenitra**

- Hub métiers de pointe
- Services / Formation / Innovation

**6 Casablanca - Settat**

- Bassin industriel national
- Hub commercial

**9 Souss - Massa**

- Hub produits de la mer
- Bassin agricole

**10 Guelmim – Oued Noun**

- Culture pastorale
- Programme stratégique (77MM DH)

**11- 12 Provinces du Sud**

- Programme stratégique (77 MM DH)
- Hub Afrique subsaharienne

**7 Marrakech Safi**

- Economie du savoir
- Pôle touristique

**2 Oriental**

- Emergence Hub maritime
- Bassin agricole

**3 Fès - Meknès**

- Pôle « connaissance »
- Tourisme / Tourisme spirituel

**5 Béni Mellal - Khénifra**

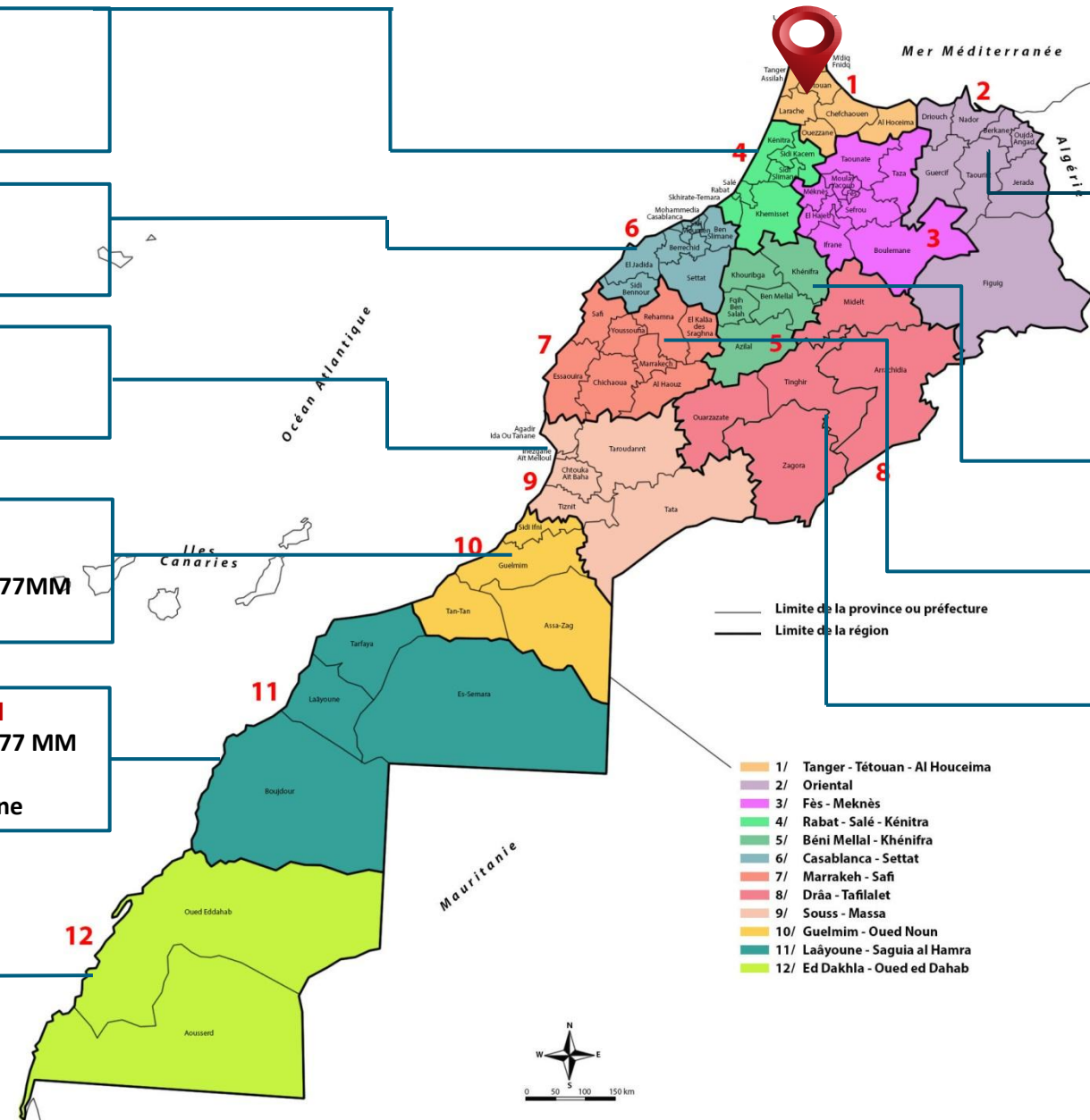
- Bassin agro industriel

**7 Marrakech - Safi**

- Economie du savoir
- Pole touristique

**8 Drâa - Tafilalet**

- Potentiel agricole

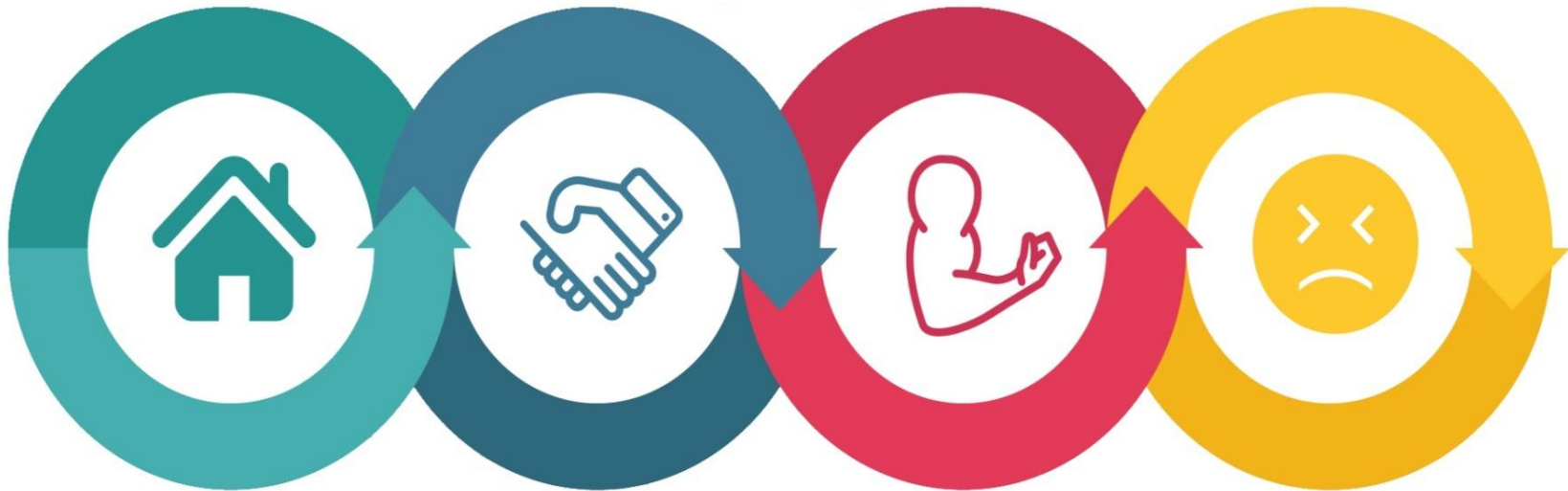


#### Identité :

- Rayonnement international
- Diversité culturelle
- Patrimoine historique

#### Forces:

- Positionnement géographique
- Capital humain
- Diversité biologique
- Industrie
- Héritage culturel et historique



#### Opportunités :

- Grandes institutions économiques et forte expertise industrielle
- Projets structurants (port Tanger Med, Cité Mohammed 6 Tanger-Tech, etc.)
- Potentiel des énergies renouvelables

#### Menaces :

- Changement climatique
- Zones montagneuses
- Exode rural, national et international

### Forte identité culturelle et touristique

La région Tanger - Tétouan - Al Hoceima dispose d'un patrimoine culturel et historique riche regroupant notamment de nombreux sites historiques tels que Lixus, le Grand Théâtre de Cervantes, des médinas dans plusieurs provinces, des sites spirituels attirant annuellement un nombre important de touristes marocains et étrangers, etc.



### Référence en termes de biodiversité

La région constitue un important bassin de biodiversité à travers la multiplicité de ses sites d'intérêt biologique et écologique (22 SIBEs et 6 parcs nationaux). Elle dispose également d'importantes ressources forestières (487.300 ha) regroupant plus de 2.000 genres de plantes et d'animaux

### Leader industriel au niveau national et africain

La région se positionne en tant que cluster industriel au niveau national à travers la réalisation de projets industriels structurants concernant notamment les deux zones franches et le port de Tanger-Med :

- projet Tanger Automotive City
- Projet de Cité Mohamed VI Tanger-Tech



### 3 Vision et objectifs stratégiques

#### 2 Objectifs stratégiques

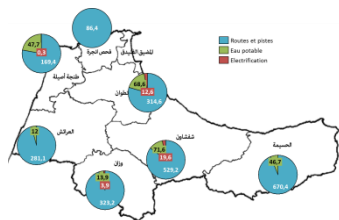
	2017	2022	2025
Population	3.556.729	4.003.472	4.185.107
Taux d'activité	43,90%	43,90%*	43,90%*
Taux de chômage	11,20%	9,00%	7,00%
Taux de pauvreté	10,08%	8,5%	7,00%
Nb. d'emplois à créer	-	210.000	320.000
Réduction de la population en situation de pauvreté	-	65.000	130.000

\* Taux d'activité fixe

Objectifs stratégiques de l'intervention du conseil de la région



Programme de Développement Régional



Fonds de développement rural et des zones montagneuses



Economie de proximité



Création de 145.000 emplois  
Taux de chômage : 7% en 2025

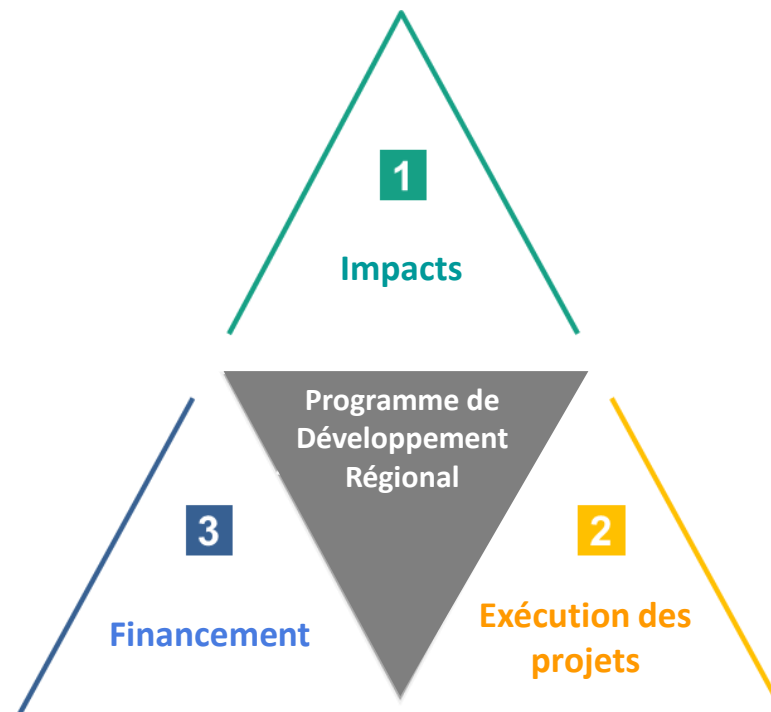


Taux de pauvreté : 7% en 2025

<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>

## Défis du PDR :

- 1** **Impacts**
  - Emploi
  - Inclusion
  - Durabilité
- 2** **Exécution des projets**
  - Conseil régional / collectivités territoriales
  - AREP
- 3** **Mobilisation du financement**
  - Partenariats avec :
    - ✓ Le secteur privé
    - ✓ Les programmes sectoriels



## Outils de mise en œuvre des projets :

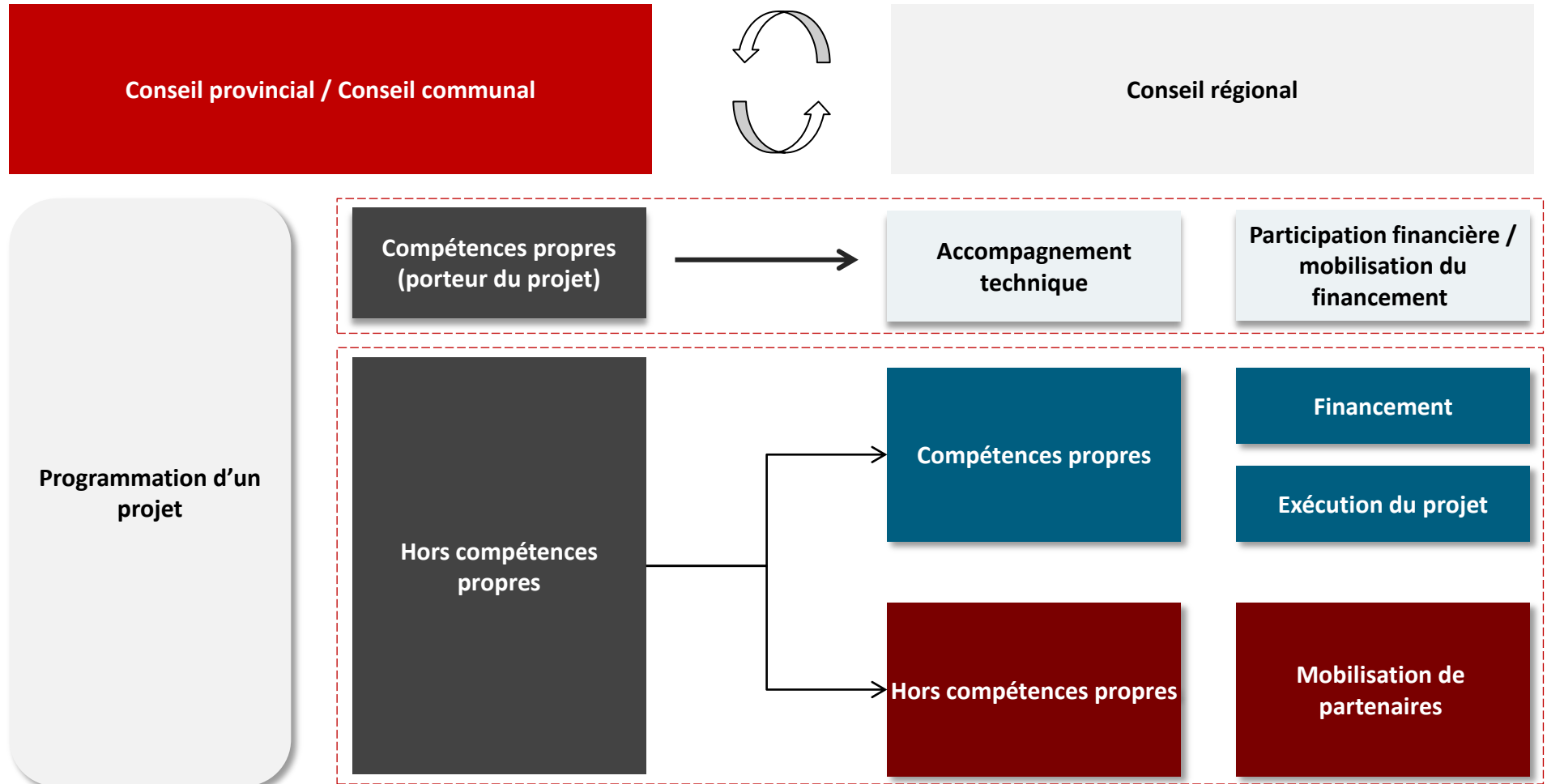


1. Délégation de la gestion des projets (MOD)
2. Programmation technique
3. Mise en œuvre des projets

# 4 Défis du Programme de Développement Régional

## 1 Relation entre la région, les provinces et les communes

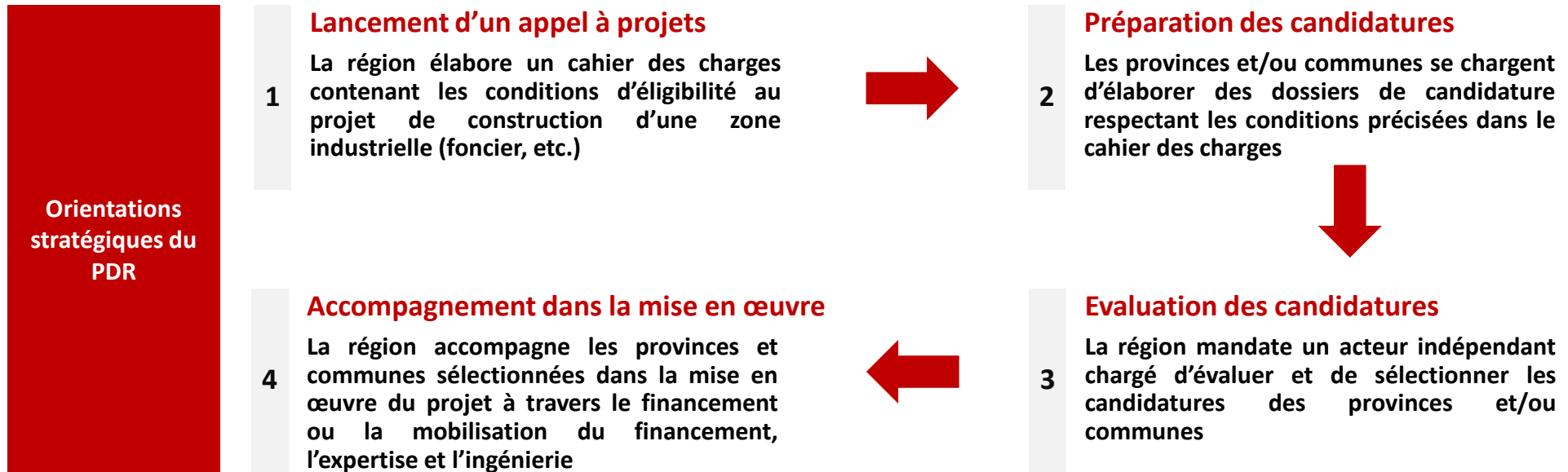
- La loi impose à l'ensemble des communes d'élaborer leurs plans d'action et aux provinces d'élaborer leurs Programmes de Développement Provinciaux sur la base de leurs compétences respectives



## 4 Défis du Programme de Développement Régional

### 1 Relation entre la région, les provinces et les communes

- Exemple d'un projet n'entrant pas dans le champ des compétences propres de la commune



- A travers son Programme de Développement Régional, la région participe au renforcement, à l'accélération et à la facilitation de l'exécution de projets programmés dans le cadre des programmes de développement des provinces et communes à travers un accompagnement financier et/ou technique :

#### Illustration



Le PDR prévoit de déployer 70 poteaux électriques dans 20 communes pilotes alimentés par l'énergie solaire pour un budget total de 140 millions de dhs



La commune de Ain Baida (province de Ouezzane) prévoit dans son plan d'action communal de s'équiper de 145 poteaux pour un budget total de 1,4 millions de dhs

### Sources de financement

Budget de l'Etat

Fonds de développement rural et des zones montagneuses

Fonds spécifiques aux stratégies sectorielles (FDA, FDI, etc.)

Bailleurs de fonds (FEC, BID, etc.)

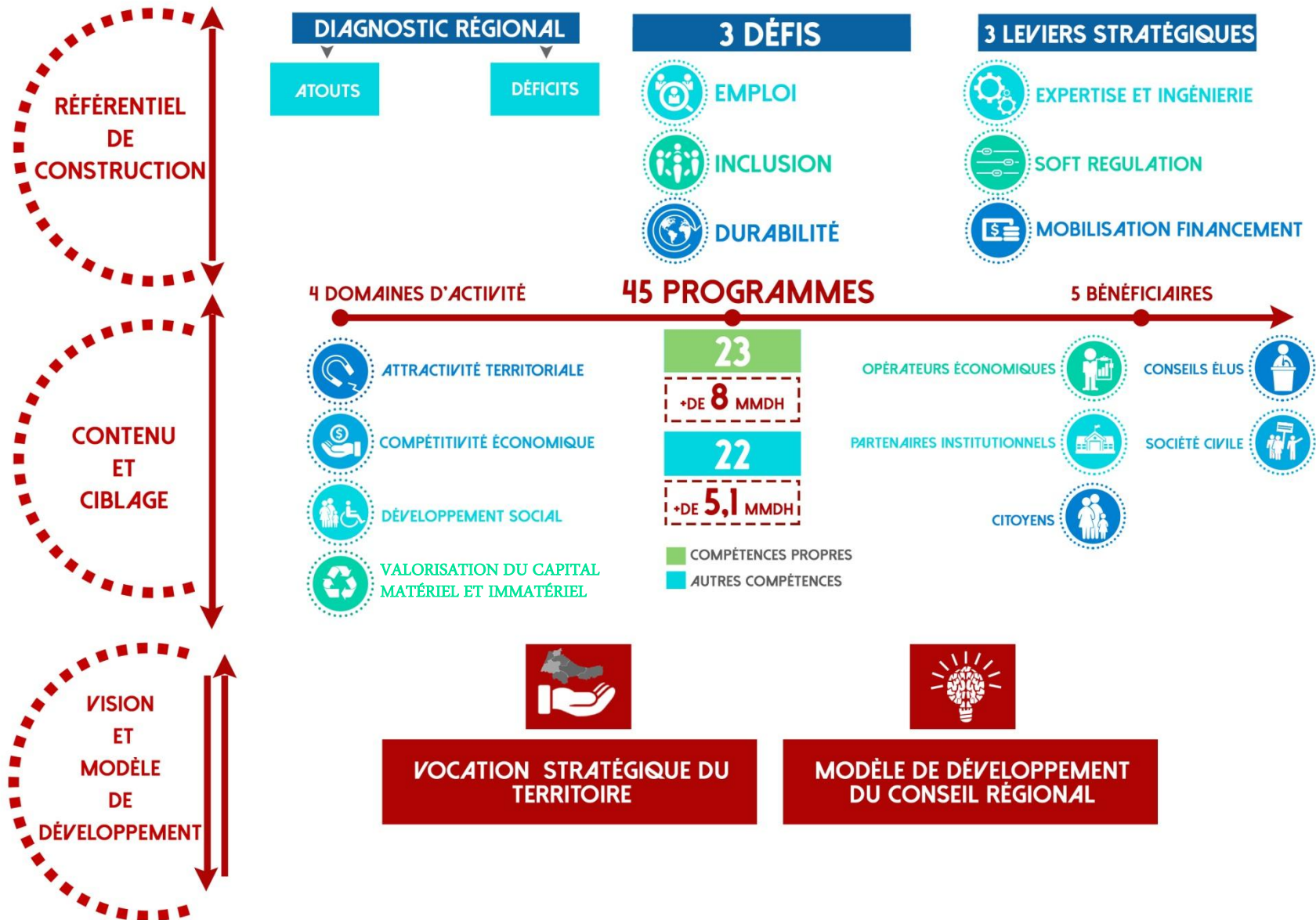
Secteur privé

### Méthodologie de répartition du financement

- La répartition du financement entre le conseil régional et ses partenaires se fait suivant une approche précise et sur la base de critères adaptés à chaque projet
- Les fiches projets élaborées détaillent le contenu de chaque projet (consistance du projet, financement, partenaires, calendrier de décaissement, etc.)
- Activation des partenariats



<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>





## 4 DOMAINES D'INTERVENTION



**■** COMPÉTENCES PROPRES  
**■** AUTRES COMPÉTENCES

### Principales données du PDR

4,2 MMdhs

39 600 emplois

- ✓ 7 plateformes de valorisation des produits agricoles et produits de la mer
- ✓ Cité Mohamed VI Tanger-Tech
- ✓ Cluster industriel
- ✓ Valorisation du littoral
- ✓ Programme de développement du commerce
- ✓ Zone industrielle Ksar El Kébir
- ✓ Programme de dynamisation de l'économie de proximité



2019

47% du programme de développement rural



2025

Taux de chômage de 7%  
Taux de pauvreté de 7%

0,3 MMdhs

35 000 emplois

- ✓ Cité Mohamed VI Tanger-Tech



2022

100% du programme de développement rural  
Taux de chômage de 9%  
Taux de pauvreté de 8,5%

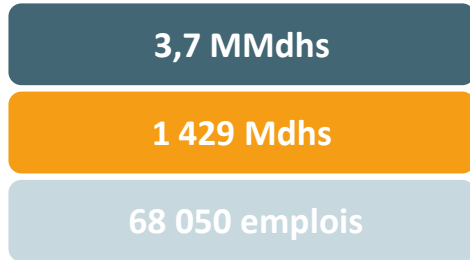
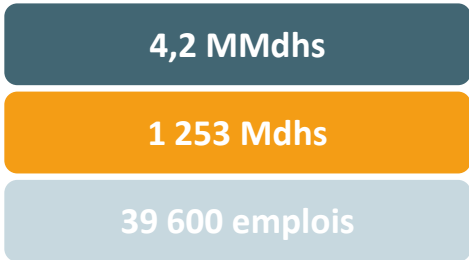
3,7 MMdhs

68 050 emplois

- ✓ Programme de dynamisation de l'artisanat
- ✓ Cité Mohamed VI Tanger-Tech
- ✓ Parc des expositions
- ✓ Parc d'attraction
- ✓ Programme de dynamisation de l'économie de proximité
- ✓ Diversification des activités économiques des milieux montagneux
- ✓ Développement des méthodes de recyclage et des procédés "re-use"
- ✓ Programme de valorisation du tourisme et du capital culturel

# 5 Programme de Développement Régional

## 2 Projets relevant des compétences propres de la Région



2017

2019

2022

### Programme de développement régional

1. Amélioration de la mobilité dans les zones rurales
2. Renforcement capacitaire et création du centre régional de formation
3. Programme de formation professionnelle /1
4. Programme régional de l'entrepreneuriat /1
5. Observatoire régional
6. Marketing territorial
7. Marché de gros régional
8. Cité Mohammed VI Tanger-Tech – Phase I
9. Pôle d'excellence Cluster industriel

10. 5 plateformes de valorisation des produits agricoles
11. 2 plateformes de valorisation des produits de la mer
12. Dynamisation du littoral
13. Programme de dynamisation du commerce /1
14. Zone industrielle Ksar El kébir
15. Programme de valorisation et de dynamisation des SIBEs / parcs nationaux /1
16. Programme de dynamisation de l'économie de proximité /1

1. Programme de formation professionnelle /2
2. Programme régional de l'entrepreneuriat /2
3. Parc d'attraction
4. Parc d'exposition et palais des congrès
5. Cité Mohammed VI Tanger- Tech – Phase II
6. 3 Plateformes de valorisation de l'artisanat et des produits locaux
7. Création de 20 circuits culturels et touristiques ruraux

8. Programme de valorisation et de dynamisation des SIBEs / parcs nationaux /2
9. Développement des méthodes de recyclage et des procédés "re-use"
10. Efficacité énergétique
11. Programme de dynamisation du commerce /2
12. Programme de valorisation du patrimoine culturel
13. Programme de dynamisation de l'économie de proximité/2

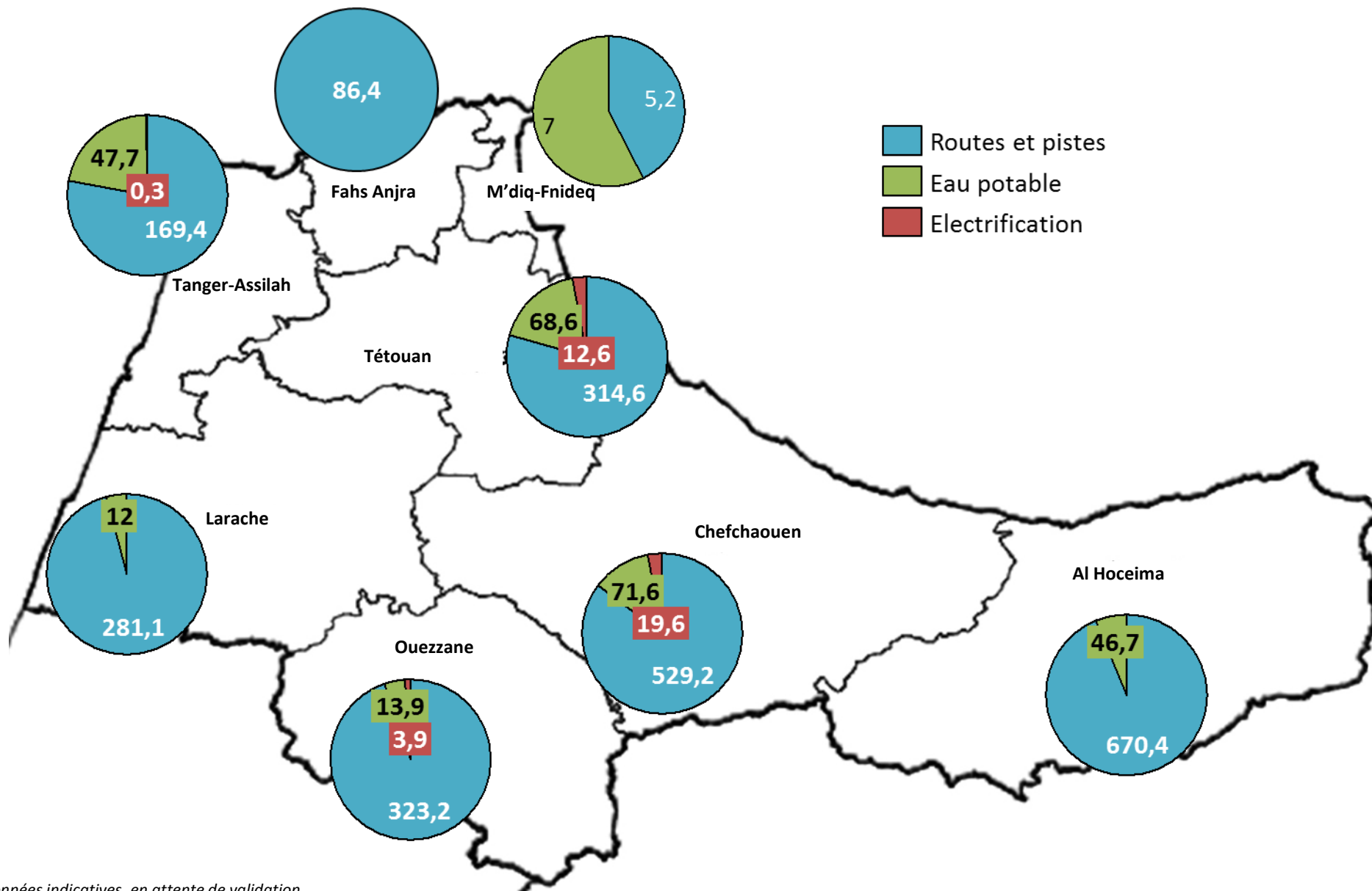
« Lixus digital Valley »  
+ fonds pour l'entrepreneuriat et l'innovation : 500 Mdhs

Fonds pour le commerce de proximité : 2200 Mdhs

Fonds pour la valorisation du capital matériel et immatériel : 300 Mdhs

Fonds de développement rural et des zones montagneuses

**Synthèse du Fonds de développement rural \* :**



\*Données indicatives, en attente de validation

1

### ***Programme « dynamisation du commerce »***

- Résolution de la problématique autour de la ville de Ceuta
- Développement de moteurs commerciaux spécifiques au secteur du tourisme
- Dynamisation et rénovation des espaces commerciaux (marchés solidaires, marchés hebdomadaires, marchés municipaux, etc.)
- Parc d'expositions et palais des congrès

2

### ***Pôle d'excellence Cluster industriel***

- 6 unités industrielles pour la cité Mohammed VI Tanger-Tech
- Equipements pour la promotion de l'innovation et le développement industriel (création d'une piste d'essai des voitures, centres techniques, enseignement supérieur, plateformes d'innovation)
- Zone industrielle Ksar El kébir

3

### ***Développement de l'aquaculture et dynamisation du littoral***

- Création de fermes d'aquaculture pour le développement des villages de pêches traditionnels
- Dynamisation et renforcement de l'attractivité du littoral (offre touristique, aménagement,...)

4

### ***Programme de dynamisation de l'économie de proximité***

- Soutien des petits porteurs de projets selon les orientations territoriales
- Création d'activités génératrices de revenus en faveur des populations vulnérables

5

### ***Programme de valorisation du capital matériel et immatériel***

- Valorisation du patrimoine culturel à travers le développement de l'industrie culturelle
- Valorisation de du patrimoine historique (médiinas, etc.)

6

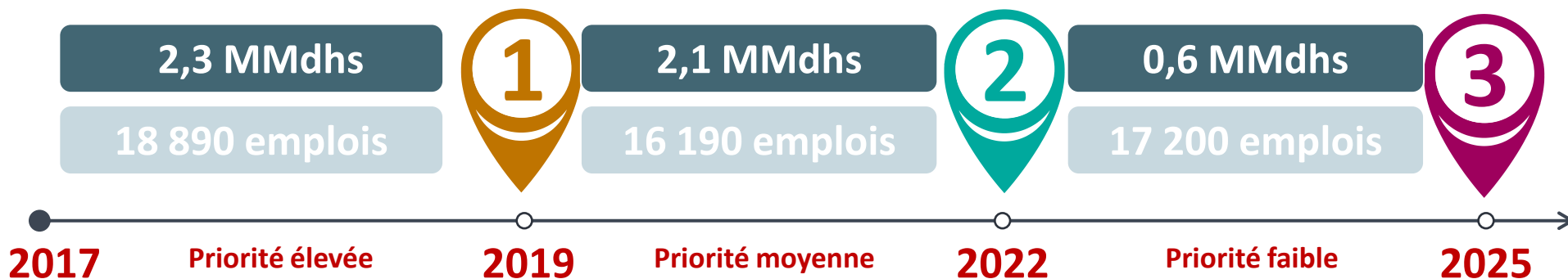
***Economie de la biodiversité et diversification des activités économiques des milieux montagneux***

- Programme intégré de diversification de l'économie de montagne (bois, recyclage, etc.)
- Programme d'aménagements hydriques

7

***Programme d'efficacité énergétique***

- Eclairage par l'énergie solaire dans 20 communes pilotes
- Développement de l'efficacité énergétique dans les moyens de transport public et les techniques de gestion de l'eau



Programme de développement régional		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Programme structurant de mobilité</li> <li>2. Accélération de la mise en place de 2 STEP liées aux barrages</li> <li>3. Création de 3 annexes universitaires</li> <li>4. Agropole régional</li> <li>5. Programme d'inclusion sociale</li> <li>6. Accompagnement du développement des centres ruraux (1)</li> <li>7. Centre de formation des instituteurs</li> <li>8. Centre de formation paramédical</li> <li>9. Développement d'équipements sportifs de proximité</li> <li>10. Programme d'amélioration de l'offre scolaire</li> <li>11. Programme d'amélioration de l'offre de santé</li> <li>12. Programme de gestion des menaces du changement climatique</li> <li>13. Programme d'aménagement des bassins versants</li> <li>14. Projets de prévention des catastrophes naturelles (1)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Construction d'un pôle universitaire axé sur la biodiversité</li> <li>2. Programme de simplification administrative</li> <li>3. Connectivité entre Larache et le projet Lixus</li> <li>4. Diversification des activités économiques des milieux montagneux</li> <li>5. Développement du traitement des déchets (médicaux, solides, liquides, etc.) et de la filière recyclage</li> <li>6. Programme de valorisation du patrimoine historique (médiinas)</li> <li>7. Projets de prévention des catastrophes naturelles (2)</li> <li>8. Accompagnement du développement des centres ruraux (2)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Digitalisation de campus universitaires</li> <li>2. Programme d'aménagements hydriques (hydro-agricoles, barrages collinaires, etc.)</li> <li>3. Marina de plaisance Al Hoceima</li> </ol>

**Conventions de partenariats**

1

***Programme structurant de mobilité***

- Modernisation et développement des réseaux routiers non-classés dans les zones rurales
- Adoption de moyens de mobilité alternative appropriés à la nature des routes montagneuses
- Accélération du projet de dédoublement de la route nationale n°2 reliant Al Hoceima à Chefchaouen
- Etude de faisabilité d'un TRAMWAY reliant Tétouan au littoral
- Développement de l'offre de transport (maritime et aérien)
- Route reliant Larache à l'autoroute
- Route reliant Ksar El Kebir à l'autoroute
- Route régionale liant Ksar El Kebir à Ouezzane
- Liaison de Ouezzane à l'autoroute Fès – Tétouan
- Etude de faisabilité pour la liaison ferroviaire entre Tétouan - Ouezzane- Chefchaouen - Al Hoceima et pour l'offre aérienne
- Liaison d'Al Hoceima à Nador West Med

2

***Amélioration de l'offre de l'enseignement supérieur***

- Construction d'un pôle universitaire axé sur la biodiversité
- Création de 3 annexes universitaires

3

***Accompagnement du développement des centres ruraux***

- Liaison des centres ruraux (dans l'ensemble les provinces) au réseau routier régional et provincial
- Accompagnement de la municipalisation des communes
- Amélioration des services en faveur des communes aux activités économiques saisonnières



## 5 Programme de Développement Régional

### 7 Répartition sectorielle des projets

Environnement	Commerce	Industrie	Agriculture	pêche maritime	Tourisme/Culture/Artisanat
Accélération de la mise en place de 2 STEP liées aux barrages	Marché de gros régional	Cité Mohammed VI Tanger Tech	5 plateformes de valorisation des produits agricoles	2 Plateforme de valorisation des PDM	Parc d'attraction
Programme de valorisation et de dynamisation des SIBEs / parcs nationaux	Résolution de la problématique autour de la ville de Ceuta	Pôle d'excellence industrielle	Agropole régional	Développement de l'activité aquaculture dans 10 VDP / PDA	Créations de circuits culturels et touristiques en milieu rural
Développement des méthodes de recyclage et des procédés "re-use »	Développement de moteurs commerciaux spécifiques au secteur du tourisme	Zone Industrielle Ksar El Kebir	Programme d'aménagements hydriques	Programme de dynamisation de l'économie de proximité	Développement de moteurs commerciaux spécifiques au secteur du tourisme
Programme de gestion des menaces du changement climatique	Dynamisation et rénovation des espaces commerciaux (souks, etc.)	Programme de dynamisation de l'économie de proximité	Développement des méthodes de recyclage et des procédés "re-use"	2 centres de formation	Dynamisation du littoral
Développement du traitement des déchets et de la filière recyclage	Parc des expositions et palais des congrès	10 centres de formation	Programme de dynamisation de l'économie de proximité		3 Plateformes de valorisation de l'artisanat et des produits locaux
Projets de prévention des catastrophes naturelles	Programme de dynamisation de l'économie de proximité		5 centres de formation		Marina de Plaisance Al Hoceima
Programme d'aménagement des bassins versants					Valorisation du patrimoine culturel
Programme de dynamisation de l'économie de proximité					Valorisation du patrimoine historique (médiinas)
Programme d'efficacité énergétique					Programme de dynamisation de l'économie de proximité
2 centres de formation					3 centres de formation
Programme de diversification des activités économiques des milieux montagneux					

<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>

## 6 Localisation des projets

### 1 Localisation des projets relevant des compétences propres de la région

		M'diq-Fnideq	Al Hoceima	Chefchaouen	Ouezzane	Larache	Fahs Anjra	Tétouan	Tanger-Assilah	
Attractivité territoriale	Modernisation et développement des réseaux routiers non-classés dans les zones rurales	78,5	53	40	137,5	5,5	4,12	205,55	-	
	Renforcement capacitaire et création du centre régional de la formation	2,4	16,89	13,51	8,2	9,17	3,37	10,61	5,81	
	Programme de formation professionnelle*	10	20	20	20	50	20	20	40	
	Fonds pour l'entrepreneuriat et l'innovation + « Lixus Digital Valley »*	500								
	Observatoire régional	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	
	Marketing Territorial	15	15	15	15	15	15	15	15	
	Parc d'attraction	100	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total (en MDH)</b>		<b>208</b>	<b>107</b>	<b>91</b>	<b>183</b>	<b>82</b>	<b>45</b>	<b>254</b>	<b>63</b>	
Compétitivité économique	5 Plateformes de valorisation des produits agricoles	-	-	20	20	40	-	20	-	
	Marché de gros régional	-	-	-	-	-	-	-	200	
	Créations de circuits culturels et touristiques en milieu rural	10	18	18	18	16	5	10	5	
	2 Plateforme de valorisation des PDM	-	40	-	-	40	-	-	-	
	Cité Mohammed VI Tanger Tech	-	-	-	-	-	-	-	500	
	Pôle Emergence Cluster Industriel	-	-	-	-	-	350	-	150	
	Développement de l'offre balnéaire (animation, accessibilité)	125	125	125	-	-	-	125	-	
	Programme de développement du commerce *	340								
	Parc des expositions et palais des congrès	-	-	-	-	-	-	-	-	1000
	3 Plateformes de valorisation de l'artisanat et des produits locaux	-	20	20	20	-	-	-	-	
	Programme de dynamisation de l'économie de proximité	192	348	397	244	439	63	447	50	
Zone Industrielle Ksar El Kebir	-	-	-	-	150	-	-	-		
<b>Total (en MDH)</b>		<b>327</b>	<b>551</b>	<b>580</b>	<b>302</b>	<b>685</b>	<b>418</b>	<b>612</b>	<b>1 905</b>	

\*Investissement d'une valeur de 940 MDH (100 MDH + 500 MDH + 340 MDH) non intégré dans la répartition provinciale ci-dessus

## 6 Localisation des projets

### 1 Localisation des projets relevant des compétences propres de la région

		M'Diq-Fnideq	Al Hoceima	Chefchaouen	Ouezzane	Larache	Fahs Anjra	Tétouan	Tanger-Assilah
Valorisation du capital matériel et immatériel	Programme de valorisation et de dynamisation des SIBEs / parcs nationaux	-	10	50	30	40	-	40	30
	Programme d'efficacité énergétique	14	28	28	14	14	14	14	14
	Développement des méthodes de recyclage et des procédés "re-use"	25	25	25	25	25	25	25	25
	Valorisation du patrimoine culturel et historique	25	25	25	25	25	25	25	25
<b>Total (en MDH)</b>		<b>64</b>	<b>88</b>	<b>128</b>	<b>94</b>	<b>104</b>	<b>64</b>	<b>104</b>	<b>94</b>
<b>Total (en MDH)</b>		<b>599</b>	<b>746</b>	<b>800</b>	<b>579</b>	<b>871</b>	<b>527</b>	<b>970</b>	<b>2 062</b>
Fonds de développement rural et des zones montagneuses* (en MDH)		12,1	717,1	620,4	341	293,1	86,4	395,7	217,4

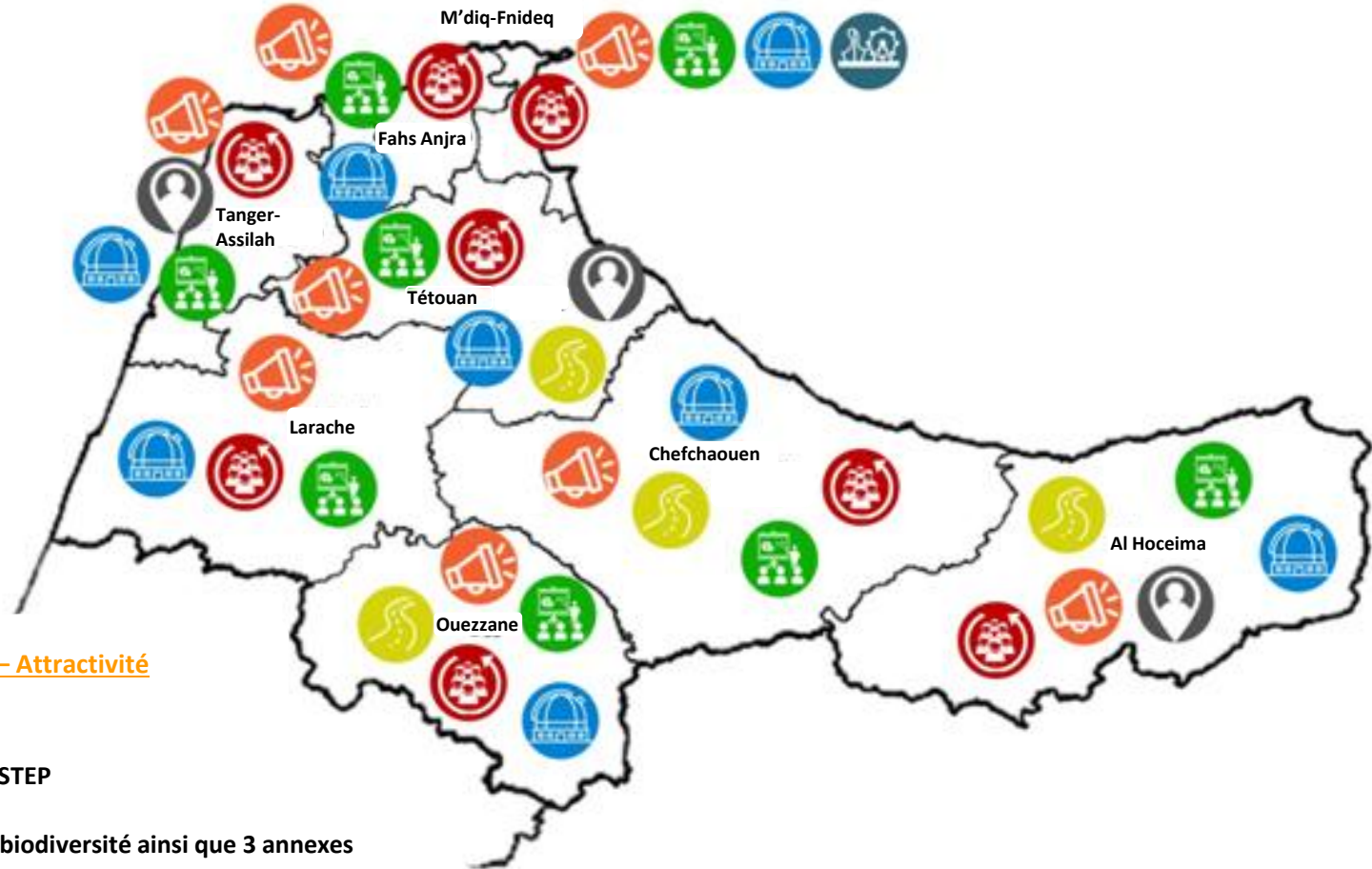
	M'Diq-Fnideq	Al Hoceima	Chefchaouen	Ouezzane	Larache	Fahs Anjra	Tétouan	Tanger-Assilah
<b>Total (en MDH)</b>	<b>611</b>	<b>1 463</b>	<b>1 421</b>	<b>920</b>	<b>1 164</b>	<b>614</b>	<b>1 366</b>	<b>2 279</b>

## 6 Localisation des projets






### 2 Localisation des projets relevant des compétences propres de la région – Attractivité territoriale

#### Projets relevant des compétences propres de la région – Attractivité territoriale

-  Renforcement des compétences et création de centre régional de formation
-  Modernisation et développement des réseaux routiers non-classés dans les zones rurales
-  Programme de formation professionnelle
-  Fonds pour l'entrepreneuriat et l'innovation
-  Observatoire régional
-  Marketing territorial
-  Parc d'attraction



#### Projets hors compétences propres de la région – Attractivité territoriale

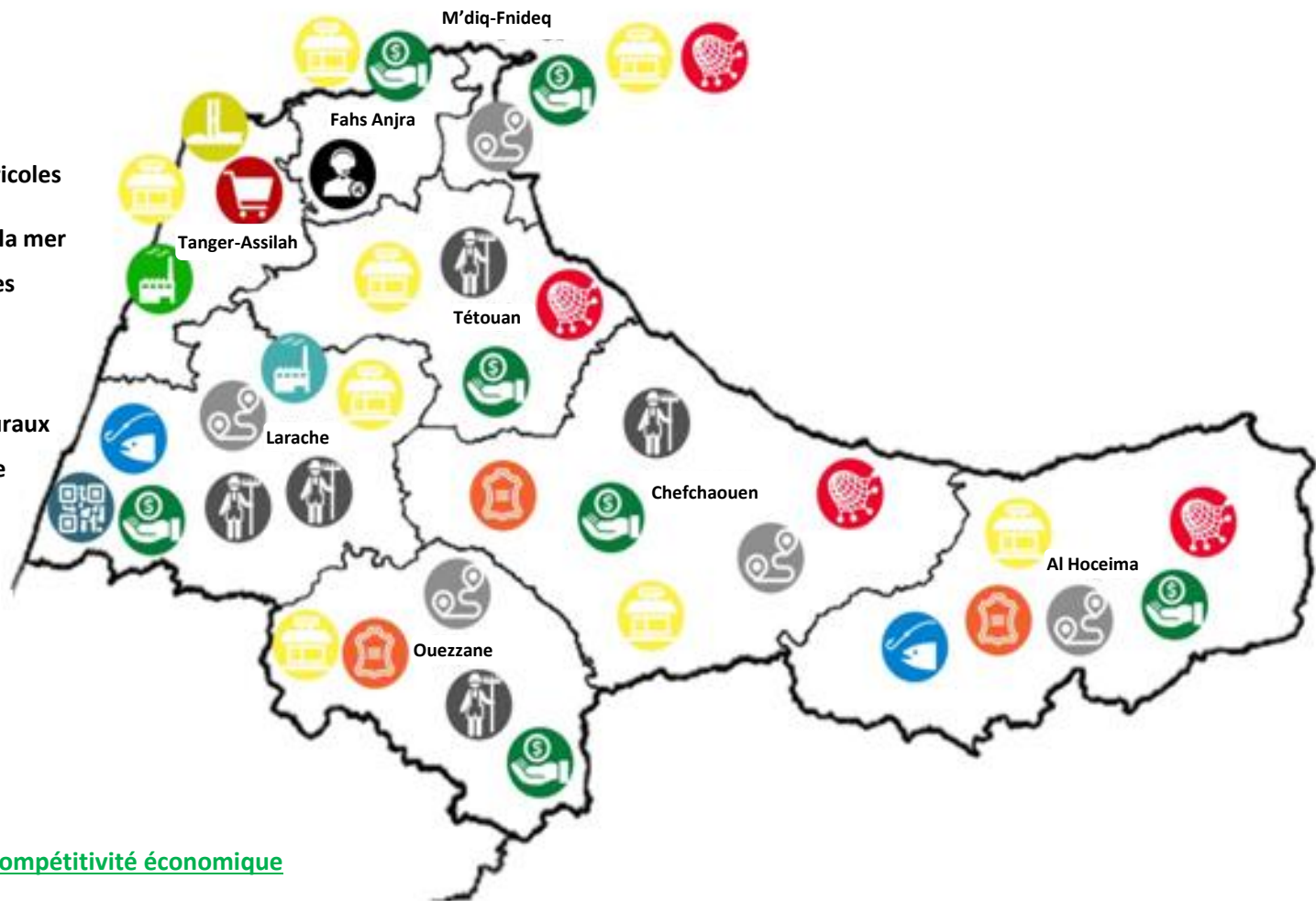
-  Accélération des travaux de mise en place des STEP
-  Construction d'un pôle universitaire axé sur la biodiversité ainsi que 3 annexes
-  Digitalisation des campus universitaires
-  Programme de simplification administrative
-  Programme structurant de mobilité

## 6 Localisation des projets





### 2 Localisation des projets relevant des compétences propres de la région – Compétitivité économique

#### Projets relevant des compétences propres de la région – Compétitivité économique

-  Marché de gros régional
-  Parc d'expositions et palais des congrès
-  Cité Mohammed VI Tanger-Tech
-  5 plateformes de valorisation des produits agricoles
-  2 plateformes de valorisation des produits de la mer
-  Programme de valorisation de l'artisanat et des produits locaux
-  Cluster industriel
-  Création de circuits culturels et touristiques ruraux
-  Programme de dynamisation de l'économie de proximité
-  Valorisation du littoral
-  Programme de dynamisation du commerce
-  Zone industrielle Ksar El Kébir
-  Lixus Digital Valley







#### Projets hors compétences propres de la région – Compétitivité économique

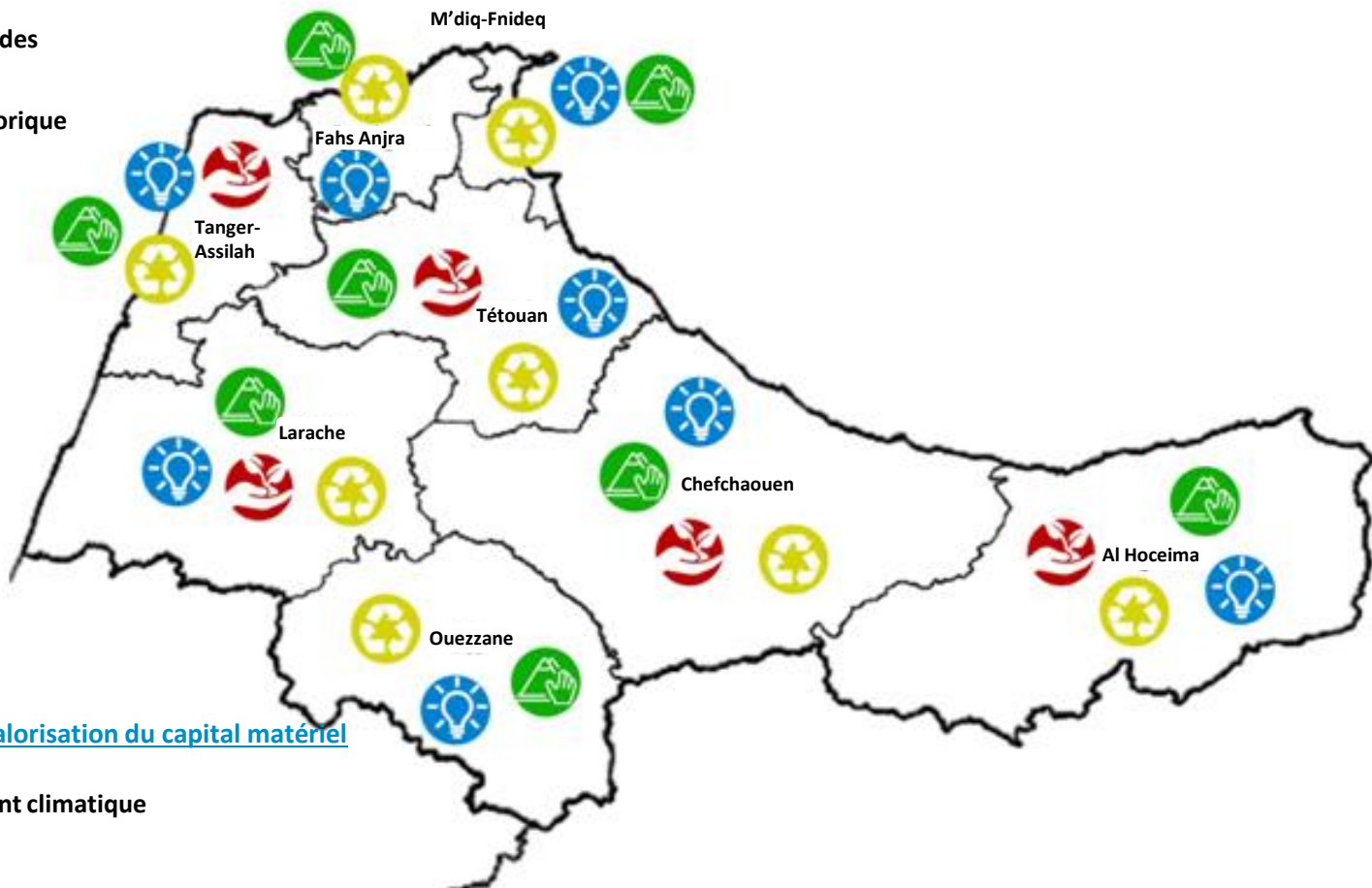
-  Agropole régional
-  Programme d'aménagements hydriques (hydro agricoles et barrages collinaires)
-  Liaison de Larache au projet Lixus
-  Marina Al Hoceima

## 6 Localisation des projets






### 2 Localisation des projets relevant des compétences propres de la région – Valorisation du capital matériel et immatériel

#### Projets relevant des compétences propres de la région – Valorisation du capital matériel et immatériel

-  Programme de valorisation des SIBEs et parcs nationaux
-  Développement des méthodes de recyclage et des procédés de re-use
-  Programme de valorisation du patrimoine historique
-  Programme d'efficacité énergétique



#### Projets hors compétences propres de la région – Valorisation du capital matériel et immatériel

-  Programme de gestion des menaces du changement climatique
-  Développement du traitement des déchets
-  Programme d'aménagement des bassins versants
-  Projets de prévention des catastrophes naturelles
-  Programme de valorisation des médinas

<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>



# 7 Financement des projets

## 1 Synthèse générale

	Synthèse de l'investissement (MDH)	Nombre de programmes		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Programme de Développement Régional	Région	23	Fonds propres	500	600	700	700	700	700	100	100	50	4 150
			Fonds à mobiliser	1 001	1 032	331	697	717	167	-	-	-	3 945
			Total région	1 501	1 632	1 031	1 397	1 417	867	100	100	50	8 094
	Partenaires	22	-	555	1 054	725	876	782	497	340	245	45	5 119
Total partiel		45	-	2 056	2 686	1 756	2 273	2 199	1 364	440	345	95	13 213
Fonds de développement rural et des zones montagneuses*				505	348	400	447	481	501				2 683
<b>Total (en MDH)</b>				<b>2 561</b>	<b>3 034</b>	<b>2 156</b>	<b>2 719</b>	<b>2 680</b>	<b>1 865</b>	<b>440</b>	<b>345</b>	<b>95</b>	<b>15 896</b>

	Synthèse de l'investissement (MDH)	Nombre de Programmes	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Attractivité territoriale	Région	7	428	367	230	265	180	165	0	0	0	1 634
	Partenaires	5	289	73	73	68	56	51	30	0	0	640
Compétitivité économique	Région	12	1 074	1 266	731	825	1 005	571	100	100	50	5 720
	Partenaires	4	0	110	40	50	50	50	310	245	45	900
Développement sociale	Partenaires	8	190	787	538	350	350	300	0	0	0	2 515
Valorisation du capital matériel et immatériel	Région	4	0	0	70	307	232	131	0	0	0	740
	Partenaires	5	76	84	74	408	326	96	0	0	0	1 064
Total (en MDH)		45	2 056	2 686	1 756	2 273	2 199	1 364	440	345	95	13 213
Région		23	1 501	1 632	1 031	1 397	1 417	867	100	100	50	8 094
Partenaires		22	555	1 054	725	876	782	497	340	245	45	5 119

Synthèse du fonds de développement rural et des zones montagneuses par province\* :

Tanger - Assilah	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	29881	14500	29000	14000	38500	43500	169381
Eau potable	11187	14017	2401	19200		889	47694
Electrification					350		350
<b>Total</b>	<b>41068</b>	<b>28517</b>	<b>31401</b>	<b>33200</b>	<b>38850</b>	<b>44389</b>	<b>217425</b>

Tétouan	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	35450	25000	44000	67000	71600	71500	314550
Eau potable	31000	22000	15600				68600
Electrification	6362	6234					12596
<b>Total</b>	<b>72812</b>	<b>53234</b>	<b>59600</b>	<b>67000</b>	<b>71600</b>	<b>71500</b>	<b>395746</b>

Fahs Anjra	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	15500	10500	14200	13800	14600	17800	86400
Eau potable							0
Electrification							0
<b>Total</b>	<b>15500</b>	<b>10500</b>	<b>14200</b>	<b>13800</b>	<b>14600</b>	<b>17800</b>	<b>86400</b>

Larache	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	43245	39600	43280	48400	54400	52148	281073
Eau potable	12000						12000
Electrification							0
<b>Total</b>	<b>55245</b>	<b>39600</b>	<b>43280</b>	<b>48400</b>	<b>54400</b>	<b>52148</b>	<b>293073</b>

Ouezzane	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	63303	44034	40740	57501	56440	61200	323218
Eau potable			9000		4900		13900
Electrification	1235		1573	734		364	3906
<b>Total</b>	<b>64538</b>	<b>44034</b>	<b>51313</b>	<b>58235</b>	<b>61340</b>	<b>61564</b>	<b>341024</b>

Chefchaouen	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	115000	78708	2500	105410	111500	116070	529188
Eau potable			71613				71613
Electrification	2508		17105				19613
<b>Total</b>	<b>117508</b>	<b>78708</b>	<b>91218</b>	<b>105410</b>	<b>111500</b>	<b>116070</b>	<b>620414</b>

Al Hoceima	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes	112000	69819	107580	118924	129096	133000	670419
Eau potable	24268	22017		400			46685
Electrification							0
<b>Total</b>	<b>136268</b>	<b>91836</b>	<b>107580</b>	<b>119324</b>	<b>129096</b>	<b>133000</b>	<b>717104</b>

M'diq - Fnideq	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Routes et pistes						5150	5150
Eau potable	2200	1600	1800	1400			7000
Electrification							0
<b>Total</b>	<b>2200</b>	<b>1600</b>	<b>1800</b>	<b>1400</b>	<b>0</b>	<b>5150</b>	<b>12150</b>

*Synthèse du fonds de développement rural et des zones montagneuses par province\* :*

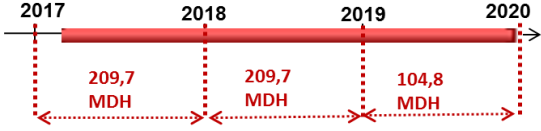
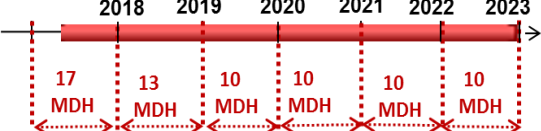
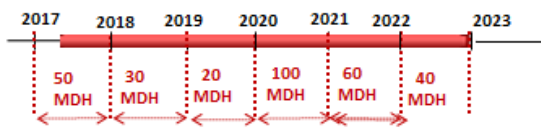
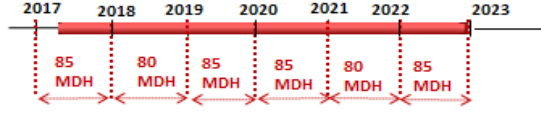

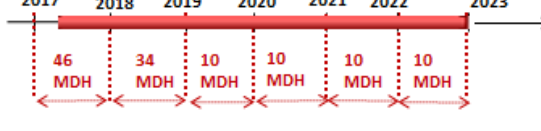

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
Tanger - Assilah	41068	28517	31401	33200	38850	44389	217425
Tétouan	72812	53234	59600	67000	71600	71500	395746
Fahs Anjra	15500	10500	14200	13800	14600	17800	86400
Larache	55245	39600	43280	48400	54400	52148	293073
Ouezzane	64538	44034	51313	58235	61340	61564	341024
Chefchaouen	117508	78708	91218	105410	111500	116070	620414
Al Hoceima	136268	91836	107580	119324	129096	133000	717104
M'diq - Fnideq	2200	1600	1800	1400		5150	12150
<b>Total</b>	<b>505139</b>	<b>348029</b>	<b>400392</b>	<b>446769</b>	<b>481386</b>	<b>501621</b>	<b>2683336</b>

*Synthèse du fonds de développement rural et des zones montagneuses par axe\* :*

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
<b>Routes et pistes</b>	414379	282161	281300	425035	476136	500368	2379379
<b>Eau potable</b>	80655	59634	100414	21000	4900	889	267492
<b>Electrification</b>	10105	6234	18678	734	350	364	36465
<b>Total</b>	<b>505139</b>	<b>348029</b>	<b>400392</b>	<b>446769</b>	<b>481386</b>	<b>501621</b>	<b>2683336</b>

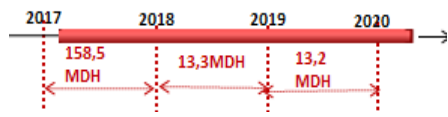



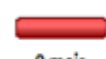




# 7 Financement des projets

## 2 Axe attractivité du territoire : compétences propres

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Modernisation et développement des réseaux routiers non-classés dans les zones rurales		524,2	1334	667 Km	-	2 ans et demi	T3 2017	
Renforcement capacitaire et création du centre régional de la formation		70	30	880	-	6 ans	T3 2017	
Programme de formation professionnelle		300	2000			6 ans	T3 2017	
Fonds d'entrepreneuriat et d'innovation + « Lixus Digital Valley »		500		250 PME		6 ans	T3 2017	
Observatoire régional		20	50			1 an	T3 2017	
Marketing Territorial		120	335	6000		6 ans	T3 2017	
Parc d'attraction		100	2000	1,2 millions de visiteurs	80 ha	3 ans	T1 2020	

# 7 Financement des projets

## 2 Axe attractivité du territoire : autres compétences

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme structurant de mobilité	Renforcement du flux aérien entre Tanger, Al Hoceima et Casablanca	40	180	6240		3 ans	T3 2017	
	Adoption de moyens de transport alternatifs adaptés aux zones montagneuses	5	-	-		6 mois	T3 2017	
	Accélération du dédoublement de la route nationale N2 reliant Al Hoceima à Chefchaouen	50	-	-		9 mois	T3 2017	
	Connexion Ouezzane - Ksar El Kébir et au trajet autoroute Fès Tétouan	10	-	-		9 mois	T3 2017	
	Réalisation d'une étude de faisabilité concernant le projet relatif à la connectivité ferroviaire entre Tétouan - Ouezzane - Chefchaouen - Al Hoceima	50	-	-		9 mois	T3 2017	
	Connexion Al Hoceima - NADOR WEST MED	5	-	-		6 mois	T3 2017	
	Réalisation d'une étude sur la liaison de Tétouan au littoral via un Tramway	10	-	-		6 mois	T3 2017	
	Connexion Larache - Ksar El Kébir via l'autoroute	5	-	-		6 mois	T3 2017	
	Renforcement de l'offre de transport (aérien et maritime)	10	-	-		6 mois	T3 2017	

# 7 Financement des projets

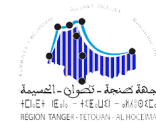
## 2 Axe attractivité du territoire : autres compétences



Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Accélération de la mise en place de 2 STEP liées aux barrages		50	20			2 ans et demi	T3 2017	<p>Timeline: 2017 to 2020. Total investment: 50 MDH.</p>
Construction d'un pôle universitaire axé sur la biodiversité ainsi que 3 annexes		300	250	5000		6 ans	T3 2017	<p>Timeline: 2017 to 2023. Annual investments: 80 MDH (2017), 60 MDH (2018), 60 MDH (2019), 40 MDH (2020), 30 MDH (2021), 30 MDH (2022).</p>
Généralisation de la digitalisation des campus universitaires		51	340	17 campus		1 an et demi	T3 2022	<p>Timeline: 2022 to 2025. Investments: 21 MDH (2022), 30 MDH (2023).</p>
Programme de simplification administrative		54	-	Centres ruraux émergents: 20 Communes : 7		1 an et demi	T1 2020	<p>Timeline: 2020 to 2022. Investments: 28 MDH (2020), 26 MDH (2021).</p>

# 7 Financement des projets

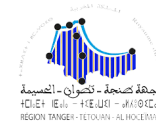
## 3 Axe compétitivité économique : compétences propres



Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdh)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
5 Plateformes de valorisation agricole		100	7500	PME : 210		2 ans et demi	T3 2017	
Marché de gros régional		200	500	300 kT/an	50	2 ans	T1 2018	
Création de circuits culturels et touristiques en milieu rural		100	600	Nbre de circuits: 10		2 ans	T1 2020	
2 Plateforme de valorisation des PDM		80	2000	1800		1 an et demi	T1 2018	
Cité Mohammed VI Tanger Tech		500	70000		2000	10 ans	T3 2017	

# 7 Financement des projets

## 3 Axe compétitivité économique : compétences propres



Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Pôle émergence cluster industriel	Création d'une piste d'essai des voitures	500	1000			1 an et demi	T3 2017	
	Développement de l'infrastructure technique							
	Adéquation des filières/ besoins de l'emploi au sein de la région							
	Plateformes d'innovation et de recherche scientifique							
Dynamisation du potentiel du littoral	Développement de l'offre balnéaire (animation, accessibilité..) Développement de l'activité Aquaculture dans les 10 VDP / PDA	500	5000	Unités d'aquaculture: 25		2 ans et demi	T3 2017	



# 7 Financement des projets

## 3 Axe compétitivité économique : compétences propres



Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme de développement du commerce	Résolution de la problématique du commerce autour de Ceuta	120				2 ans et demi	T3 2017	
	Développement de moteurs commerciaux spécifiques au secteur du tourisme	200	5000	2 outlets	10	2 ans et demi	T3 2017	
	Rénovation des espaces commerciaux	20	300	150 coopératives		3 ans	T1 2020	
Parc des expositions et palais des congrès		1000	5000		2,5	3 ans	T1 2020	

# 7 Financement des projets

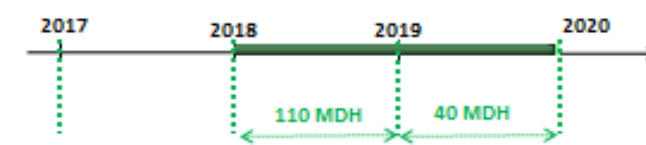
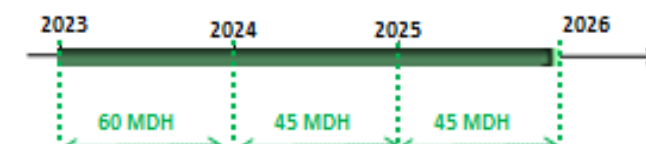
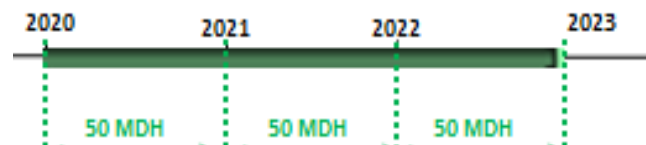
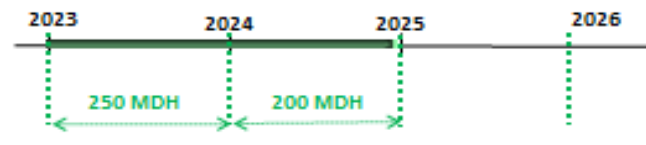
## 3 Axe compétitivité économique : compétences propres



Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
3 Plateformes de valorisation de l'artisanat		60	3000	Nombre d'artisans: 600		1 an et demi	T1 2020	<p>Timeline: 2020 (40 MDH), 2021 (20 MDH), 2022, 2023</p>
Programme de dynamisation de l'Economie de Proximité	Soutien aux porteurs de projets selon les orientations territoriales	2190	25000		6 ans	T3 2017	<p>Timeline: 2017 (365 MDH), 2018 (365 MDH), 2019 (365 MDH), 2020 (365 MDH), 2021 (365 MDH), 2022 (365 MDH), 2023</p>	
	Création des activités génératrices de revenus en faveur des populations vulnérables							
Zone Industrielle Ksar el Kebir		150	1000			2 ans et demi	T3 2017	<p>Timeline: 2017 (90 MDH), 2018 (30 MDH), 2019 (30 MDH), 2020</p>

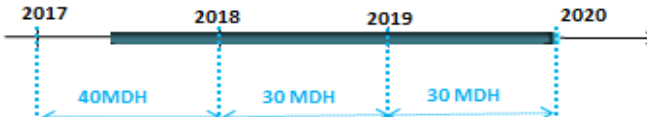
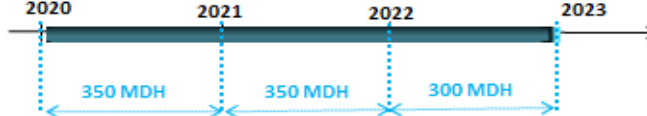
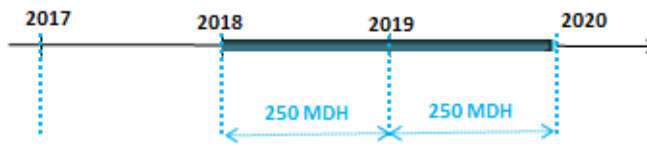
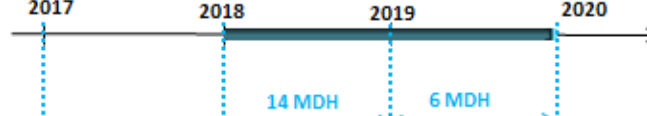

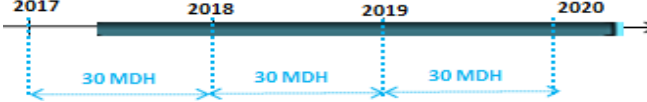
# 7 Financement des projets

## 3 Axe compétitivité économique : autres compétences

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Agropole régional		150	10500	Nbre de PME: 70	100	2 ans	T1 2018	
Programme d'aménagements hydriques		150	12000		500	3 ans	T1 2023	
Connectivité entre Larache et le projet Lixus		150				3 ans	T1 2020	
Marina de Plaisance Al Hoceima		450	5000	Nbre d'anneaux: 600		2 ans	T1 2023	

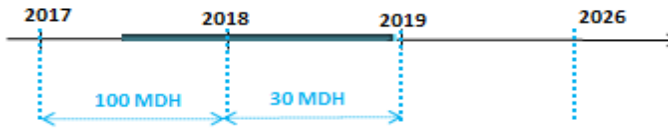
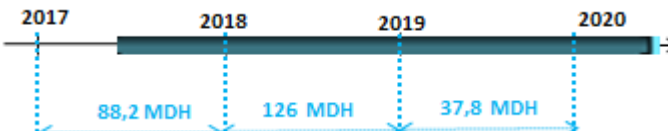
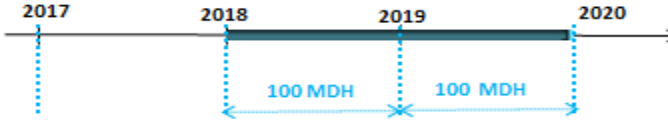
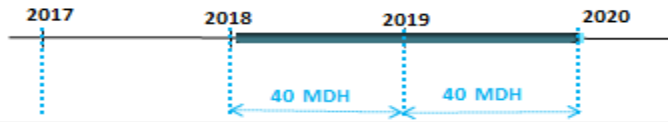
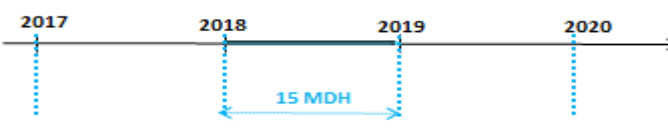
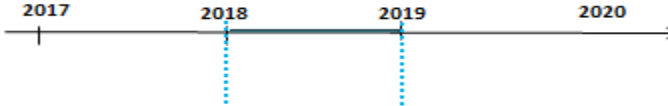
# 7 Financement des projets

## 4 Axe développement social : autres compétences

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme d'inclusion sociale (immigrés, SDF, PMR, etc.)		100				2 ans et demi	T3 2017	
Diversification des activités économiques des milieux montagneux		1000	10000	750000		3 ans	T1 2020	
Accompagnement du développement des centres ruraux	Connexion des centres ruraux au réseau routier régional et provincial au niveau de toutes les provinces	150				2 ans	T4 2017	
	Accompagnement de la municipalisation	300		Nbre de communes: 20		2 ans	T1 2019	
Centre de formation des instituteurs		20	500			2 ans	T1 2018	
Centre de formation paramédical		20	1000			2 ans et demi	T3 2017	
Développement d'équipements sportifs de proximité		90	140	Nbre de terrains: 36		3 ans	T3 2017	





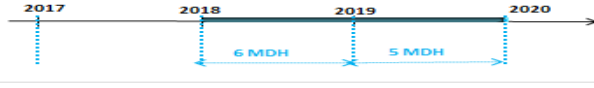


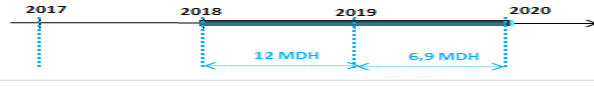


# 7 Financement des projets

## 4 Axe développement social : autres compétences

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme d'amélioration de l'offre scolaire	Généralisation du transport scolaire	130	690	Nbre de transports scolaires: 325 Nbre d'enfants: 13000		1 an et demi	T3 2017	
	Généralisation du préscolaire	252	4500	Nbre de classes: 3000 Nbre d'enfants: 60000		3 ans	T3 2017	
	Lutte contre les établissements de faible qualité (remplacement du préfabriqué)	200	200			2 ans	T1 2018	
	Développement de 20 micros lycées	80	200	Nbre de décrocheurs : 5000		2 ans	T1 2018	
	Programme de lutte contre le décrochage scolaire	15	60			1 an	T1 2018	
	Flexibilisation du calendrier scolaire en milieux montagneux					1 an	T1 2018	

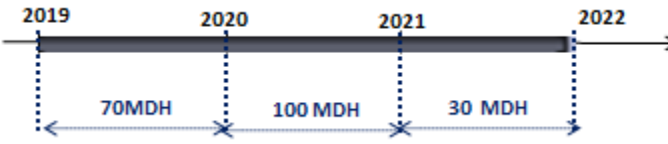
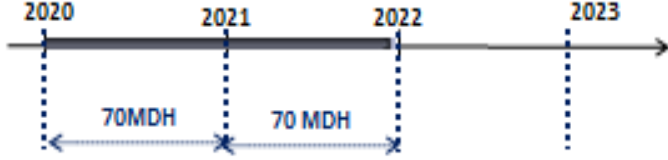
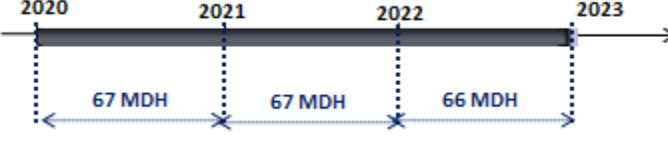
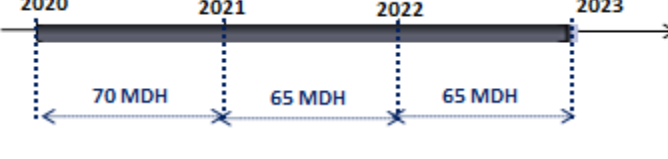
# 7 Financement des projets

## 4 Axe développement social : autres compétences

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme d'amélioration de l'offre de santé	Consultations médicales dans les hôpitaux provinciaux et ruraux	10				1 an	T1 2018	
	Achat d'hôpitaux mobiles	80	80	80000		1 an	T1 2018	
	Acquisition d'outils de surveillance	2,4				1 an	T1 2018	
	Achat d'unités mobiles	7,2				1 an et demi	T3 2017	
	Amélioration des maisons de naissance	11				2 ans	T1 2018	
	Equipement des unités de néonatalogie	6,25				1 an	T1 2018	
	Améliorer les logements de fonction	24				2 ans	T1 2018	
	Qualification et développement les centres de santé ruraux	18,9				2 ans	T1 2018	
	Construction d'une maison de santé pluridisciplinaire	60				2 ans	T1 2018	
	Réalisation d'un centre de soins, d'accompagnement et de prévention en addictologie	5	20	300		1 an et demi	T3 2017	

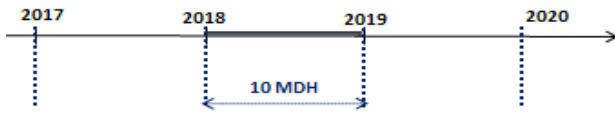
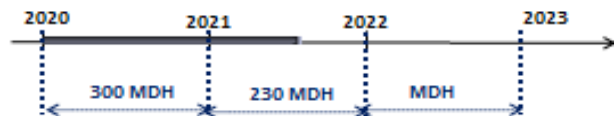
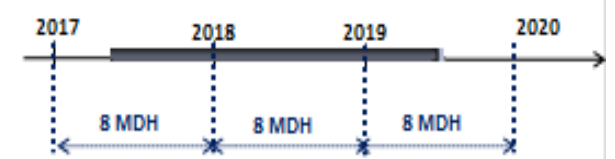
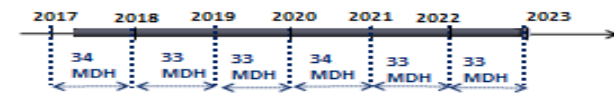

## 7 Financement des projets

### 5 Axe valorisation du capital matériel et immatériel : compétences propres

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme de valorisation et de dynamisation des SIBE / parcs nationaux		200	1000			3 ans	T1 2019	
Efficacité énergétique	Eclairage par le solaire de 20 communes pilotes Développer l'efficacité énergétique dans les transports en commun et les techniques de gestion	140	-	Nbre de communes: 20 Nombre de poteaux à énergie solaire: 1400		2 ans	T1 2020	
Développement du recyclage et des procédés "re-use" en milieu agricole		200	5000			3 ans	T1 2020	
Valorisation du patrimoine culturel et historique		200	5000			3 ans	T1 2020	

# 7 Financement des projets

## 5 Axe valorisation du capital matériel et immatériel : autres compétences

Programme	Projets	Spécificités et indicateurs				Durée	Date de démarrage	Répartition des investissements
		Invest. (Mdhs)	Nbre d'emplois	Capacité d'accueil / Nombre de bénéficiaires	Superficie (en ha)			
Programme de gestion des menaces du changement climatique		10				1 an	T1 2018	
Développement du traitement des déchets et de la filière recyclage		530	5750	105000 personnes 50 emplois stables / an		1 an et demi	T1 2020	
Programme d'aménagement des bassins versants	Réalisation d'une étude technique sur les bassins versants	24	750			2 ans	T3 2017	
	Mise en œuvre du plan de reboisement							
Projets de prévention des catastrophes naturelles	Faire face aux inondations, aux séismes et aux incendies dans les forêts	400	100			6 ans	T3 2017	
	Programme spécifique à la résolution de la problématique du dauphin noir							
Programme de valorisation du patrimoine historique		100				3 ans	T1 2020	



<b>1</b>	<b>Approche méthodologique</b>
<b>2</b>	<b>Rappel des principaux résultats du diagnostic</b>
<b>3</b>	<b>Vision et objectifs stratégiques</b>
<b>4</b>	<b>Défis du Programme de Développement Régional</b>
<b>5</b>	<b>Programme de Développement Régional</b>
<b>6</b>	<b>Localisation des projets</b>
<b>7</b>	<b>Financement des projets</b>
<b>8</b>	<b>Outils de mise en œuvre</b>

Le cadre organisationnel est à articuler autour de 3 niveaux clés :

### Instances de gouvernance

#### Comité de pilotage du PDR

- **Objectifs :**
  - Identifier les membres du comité de suivi et des groupes de travail
  - Assurer le pilotage général du programme de développement régional
  - Valider les plans d'action des comités de suivi provinciaux
  - Réaliser les arbitrages clés
  - Evaluer de façon continue l'institutionnalisation effective du Conseil Régional et des réalisations hors compétences propres
- **Périodicité :** Mensuelle

- Conseil Régional
- Wali / Gouverneurs
- AREP

#### Comité de suivi par province

- **Objectifs :**
  - Valider les plans d'action des groupes de travail
  - Animer les groupes de travail et évaluer les réalisations
  - Apporter le soutien PMO / AMOA
  - Consolider les reportings de suivi de la mise en œuvre
- **Périodicité :** Bimensuelle

- Conseil Régional
- Conseils Provinciaux
- Services Extérieurs
- AREP

#### Groupes de travail

- **Objectifs :**
  - Réaliser les actions
  - Animer les ressources externes à mobiliser
  - Elaborer un état d'avancement du programme
- **Périodicité :** Hebdomadaire

- Conseil Régional
- Partenaires
- AREP

La déclinaison opérationnelle s'articulera autour de **4** comités de suivi et **16** groupes de travail dont certains seront intégrés aux commissions techniques relevant du Conseil Régional :

#### Comité de suivi « attractivité territoriale »

- Groupe de travail « **observatoire** »
- Groupe de travail « **renforcement capacitaire** »
- Groupe de travail « **Inclusion professionnelle des jeunes et formation** »
- Groupe de travail « **Transport et mobilité** »
- Groupe de travail « **marketing territorial et communication institutionnelle** »

#### Comité de suivi «compétitivité économique»

- Groupe de travail « **développement du commerce** »
- Groupe de travail « **développement de l'agriculture et de la pêche maritime** »
- Groupe de travail « **développement touristique et animation** »
- Groupe « **développement industriel** »
- Groupe « **économie de proximité** »

#### Comité de suivi « développement social »

- Groupe de travail « **inclusion sociale** »
- Groupe de travail « **amélioration de l'offre de soin** »
- Groupe de travail « **amélioration de l'offre scolaire** »

#### Comité de suivi « valorisation du capital matériel et immatériel »

- Groupe de travail « **culture et patrimoine** »
- Groupe de travail « **biodiversité** »
- Groupe de travail « **efficacité énergétique et protection de l'environnement** »

## 7 Indicateurs de suivi de la mise en œuvre

### Gestion de projets

- Niveau d'**atteinte des objectifs du PDR** par axe
- Niveau d'**avancement de la réalisation** par axe, programme ou projet
- Niveau de **risque d'exécution par axe**, programme ou action

### Mobilisation des ressources

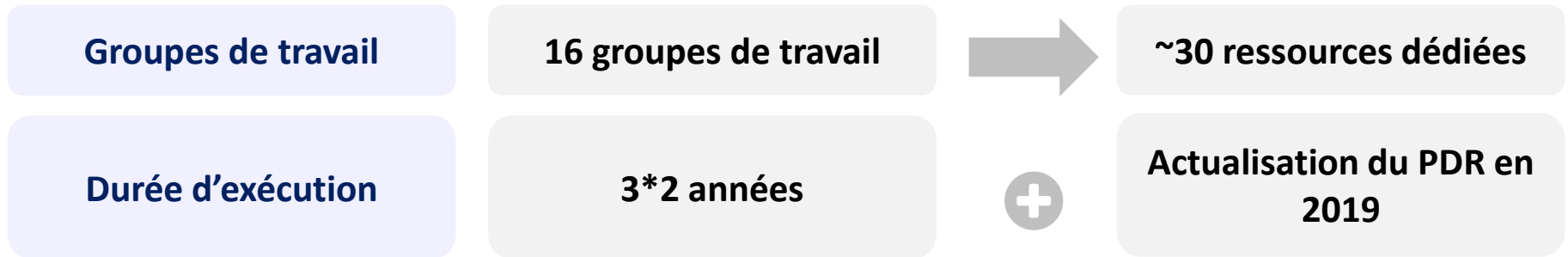
- Niveau d'**engagement des ressources mobilisées** par province, commune et service extérieur

### Engagement financier

- Niveau d'**engagement budgétaire** par axe et par projet
- Risque de **dépassement budgétaire** par axe et par projet

### Perception des populations

- Impacts réels des réalisations : emploi, inclusion et durabilité



**Facteurs clés de succès**

